****

**دانشگاه علوم پزشکی ایلام**

**معاونت تحقیقات و فناوری**

**برنامه راهبردی مرکز تحقیقات بیماریهای غیرواگیر دانشگاه علوم پزشکی ایلام**

**1402-1400**

**برنامه راهبردی:**

* **معرفی مرکز**
* **ماموریت ها**
* **چشم انداز**
* **ارزش ها**
* **ذی نفعان**
* **تحلیل وضعیت مرکز**
* **استراتژی**
* **اهداف کلی**
* **اهداف اختصاصی**
* **برنامه عملیاتی**

**معرفی مرکز**

مرکز تحقیقات بیماریهای غیر واگیر یکی از مراکز تحقیقاتی دانشگاه علومپزشکی ایلام است. طرح اوليه تأسيس مركز به استناد رای صادره در دویست و هفتاد و نهمین جلسه شورای گسترش دانشگاه های علوم پزشکی، مورخ 8/11/1399 با تاسیس مرکز تحقيقات بیماری های غیرواگیر در دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ایلام موافقت اصولی بعمل آمد. فضای فیزیکی کنونی مرکز واقع در بیمارستان شهید مصطفی خمینی شهر ایلام است.

ماوریت ها Mission

حفظ و ارتقاء سطح سلامت جامعه و کاهش بی عدالتی در سلامت از طریق انجام تحقیقات کاربردی و موثر بر کاهش بروز و مرگ ومیر بیماریهای غیرواگیر همچنین جلب مشارکت افراد علاقه مند به پژوهش از طریق آموزش وتوانمندسازي پژوهشگران است.

چشم اندازVision

استفاده از ظرفیت مرکز به منظور کاهش میزان بروز و مرگ و میر ناشی از بیماریهای غیرواگیر همچنین تلاش برای تصویب واجرای طرح های کاربردی و مشترک به منظور رفع نیازهای جامعه در زمینه بیماریهای غیرواگیر

ارزش ها Values

 تعهد به تلاش همه کارکنان در راستای رسالت مرکز

 تعهد به انجام طرح های پژوهشی با در نظر گرفتن کدهای اخلاق در پژوهش زیر نظر کمیته اخلاق در پژوهش دانشگاه

تعهد بر حفظ مالکیت مادی و معنوی پژوهشگران

ذی نفعان

اعضای هیئت علمی و دانشجویان دانشگاه علوم پزشکی ایلام

ارگان ها و سازمان های داخل استان ایلام هم راستا با ماموریت مرکز تحقیقات

کلیه مراکز تحقیقاتی، دانشکده ها، بیمارستان ها، مراکز جامع سلامت،پایگاههای بهداشتی و خانه های بهداشت دانشگاه علوم پزشکی ایلام

مراکز تحقیقاتی هم رسالت در داخل و خارج کشور

عامه مردم

تحلیل وضعیت مرکز بر اساس SWOT

* نقاط قوت (STRENGTHS)

1-فضای فیزیکی مستقل همراه با امکانات شامل سه اتاق، سالن مجهز به امکانات اداری لازم

2- نیروی انسانی شامل هیئت علمی تمام وقت و پاره وقت همراه با کارشناس پژوهش

* نقاط ضعف (WEAKNESSES)

1-عدم استقلال مالی مرکز

2-نوپا بودن مرکز

3-عدم وجود طرح های مشترک بین رشته ای

4-نبود طرح های فنآورانه

* فرصتها (OPPORTUNITIES)

1-نیروی انسانی توانمند و علاقه مند به پژوهش

2- توجه ویژه معاونت تحقیقات و فناوری وزارت و دانشگاه علوم پزشکی ایلام به پیشرفت مرکز

3-امکان انجام تفاهم نامه های با سایر سازمان ها و مراکز تحقیقاتی درون دانشگاهی و برون دانشگاهی

* تهدیدها (**THREATS**)

1-روندهای خسته کننده تصویب طرح های تحقیقاتی

2-عدم وجود گرنت های پژوهشی برای محققین

3-عدم تعریف لاین تحقیقاتی برای محققین

استراتژی ها Strategy

**استراتژی 1- تصویب و اجرای طرح ها پژوهشی در راستای رسالت مرکز**

**استراتژی2-ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات**

**استراتژی 3-توسعه آموزشها در جهت توانمندسازی محققین و ذینفعان**

**اهداف کلی Goals**

**استراتژی 1، هدف کلی1، انجام طرح های پژوهشی مسئله محور در راستای نیازهای جامعه**

**استراتژی 2، هدف کلی1، توسعه مرکز از طریق جذب نیروی انسانی ماهر، منابع مالی و گرنت های پژوهشی**

**استراتژی 2، هدف کلی2، افزایش کمی و کیفی مقالات پژوهشی**

**استراتژی 3، هدف کلی 1، برگزاری برنامه ها و کارگاههای توانمند سازی**

**استراتژی 3، هدف کلی 2، برگزاری نشست ها و همایش های علمی**

**اهداف اختصاصی Objectives**

S1G1O1: انجام طرح های کاربردی و مسئله محور

S1G1O2: انجام طرح های مشترک بین دانشگاهی، بین رشته ای و بین المللی

S2G1O1: جذب نیروی انسانی ماهر

S2G1O2: جذب منابع مالی و گرنت های پژوهشی

S2G2O1: انتشار مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی مرکز

S2G2O2: افزایش تعداد انتشار مقالات مرکز

S3G1O1: برگزاری کارگاه برای محققین و علاقه مندان و ذینفعان

S3G1O2: انجام مشاوره های علمی

S3G2O1: برگزاری نشست های علمی با ذینفعان

S3G2O2: برگزاری همایش های علمی دانشگاهی، منطقه ای و ملی

برنامه عملیاتی

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S1 :** **تصویب و اجرای طرح های پژوهشی در راستای رسالت مرکز** |
| **هدف کلی اول G1:** **انجام طرح های پژوهشی مسئله محور در راستای نیازهای جامعه** |
| **هدف اختصاصی اول O1:** انجام طرح های کاربردی و مسئله محور |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** |  **برآورد هزینه (ریال) به سال**  |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | تعیین اولویت های مرکز با مشارکت ذینفعان | کلیه ذینفعان | سه ماهه اول | سه ماهه اول | سه ماهه اول | رئیس مرکز |  |  |  |
| **2** | برگزاری جلسات با ذینفعان | اعضای مرکز و ذینفعان | در طول سال | در طول سال | در طول سال | رئیس مرکز |  |  |  |
| **3** | برگزاری شورای های پژوهشی و مالی | کلیه ذینفعان | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی |  |  |  |
| **4** | اطلاع رسانی | کلیه ذینفعان | سه ماهه اول | سه ماهه اول | سه ماهه اول | معاون پژوهشی |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S1 :** **تصویب و اجرای طرح های پژوهشی در راستای رسالت مرکز** |
| **هدف کلی اول G1:** **انجام طرح های پژوهشی مسئله محور در راستای نیازهای جامعه** |
| **هدف اختصاصی دوم O2:** انجام طرح های مشترک بین دانشگاهی و بین رشته ای، بین المللی |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | مشارکت فعال در فرخوانهای پژوهشی سازمانها و نهادهای هم راستا | اعضای هیئت علمی مرکز | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی |  |  |  |
| **2** | انعقاد تفاهمنامه های پژوهشی با مراکز تحقیقات وزارت علوم | اعضای هیئت علمی مرکز | در طول سال | در طول سال | در طول سال | رئیس مرکز |  |  |  |
| **3** | مشارکت در اجرای پایان نامه های بین رشته ای | اعضای هیئت علمی مرکز | در طول سال | در طول سال | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |
| **4** | انجام طرح های مشترک بین المللی | اعضای هیئت علمی مرکز | - | - | شش ماهه وم | رئیس مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S2 :** **ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات** |
| **هدف کلی اول G1:** **توسعه مرکز از طریق جذب نیروی انسانی ماهر، منابع مالی و گرنت های پژوهشی** |
| **هدف اختصاصی دوم O1: جذب نیروی انسانی ماهر** |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | جذب و توانمندسازی اعضای هیئت علمی مرکز | مرکز | - | شش ماهه دوم | شش ماهه دوم | معاون پژوهشی |  |  |  |
| **2** | بکارگیری اعضای هیئت علمی توانمند و علاقه مند به کار پژوهشی بصورت پاره وقت | مرکز | صدور ابلاغ سالانه | صدور ابلاغ سالانه | صدور ابلاغ سالانه | رئیس مرکز |  |  |  |
| **3** | جذب همکاری دانشجویان علاقه مند به کار پژوهشی | مرکز | در طول سال | در طول سال | در طول سال | رئیس مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S2 :** **ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات** |
| **هدف کلی اول G1:** **توسعه مرکز از طریق جذب نیروی انسانی ماهر، منابع مالی و گرنت های پژوهشی** |
| **هدف اختصاصی دوم O2:** جذب منابع مالی و گرنت های پژوهشی |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | انجام طرح های پژوهشی مشترک با مشارکت ذینفعان به منظور جذب گرنت های پژوهشی | محققان و اعضای هیئت علمی | - | شش ماهه دوم | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |
| **2** | مشارکت فعال در جذب گرنتهای پژوهشی سازمانها و نهادهای هم راستا | محققان و اعضای هیئت علمی | - | شش ماهه دوم | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |
| **3** | تلاش برای استقلال مالی مرکز | ذینفعان | - | - |  شش ماهه دوم | رئیس مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S2 :** **ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات** |
| **هدف کلی اول G2:** **افزایش کمی و کیفی مقالات پژوهشی** |
| **هدف اختصاصی دوم O3: انتشار مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی مرکز** |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | افزایش مشارکت اعضای هیئت عملی در تدوین مقالات | محققان و اعضای هیئت علمی | - | در طول سال | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |
| **2** | ارتقای کیفیت طرح های پژوهشی از طریق ارتقای روش کار طرح ها | محققان و اعضای هیئت علمی | - | شش ماهه دوم | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **3** | افزایش تعاملات درون و بیرون دانشگاهی و بین المللی | ذینفعان | در طول سال | در طول سال | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S2 :** **ارتقای کمی و کیفی مرکز تحقیقات** |
| **هدف کلی اول G2:** **افزایش کمی و کیفی مقالات پژوهشی** |
| **هدف اختصاصی دوم O4:** افزایش تعداد انتشار مقالات مرکز |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | تصویب طرح های پژوهشی کاربردی | محققان و اعضای هیئت علمی | - | شش ماهه دوم | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **2** | همکاری با گروههای علوم پایه | محققان و اعضای هیئت علمی | - | شش ماهه دوم | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **3** | توسعه همکاری های درون و بیرون دانشگاهی و بین المللی | ذینفعان | در طول سال | در طول سال | در طول سال | اعضای هیئت علمی مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S3 :** **توسعه آموزشها در جهت توانمندسازی محققین و ذینفعان** |
| **هدف کلی اول G1:** **برگزاری برنامه ها و کارگاههای توانمند سازی** |
| **هدف اختصاصی دوم O1:** برگزاری کارگاه برای محققین و علاقه مندان و ذینفعان |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | برگزاری کارگاههای پزوهشی | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **2** | نیاز سنجی سالانه کارگاهها | محققان و اعضای هیئت علمی | - | سه ماهه اول | سه ماهه اول | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **3** | برگزاری کارگاه در سط کلان منطقه | محققان و اعضای هیئت علمی | - | - | شش ماهه دوم | رئیس مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S3 :** **توسعه آموزشها در جهت توانمندسازی محققین و ذینفعان** |
| **هدف کلی اول G1:** **برگزاری برنامه ها و کارگاههای توانمند سازی** |
| **هدف اختصاصی دوم O2:** انجام مشاوره های علمی |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | انجام مشاوره های حضوری  | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **2** | انجام مشاوره های آنلاین | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S3 :** **توسعه آموزشها در جهت توانمندسازی محققین و ذینفعان** |
| **هدف کلی اول G2:** **برگزاری نشست ها و همایش های علمی** |
| **هدف اختصاصی دوم O3:** برگزاری نشستهای علمی با ذینفعان |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | برگزاری نشستهای علمی با اعضای هیئت عمی و دانشجویان | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **2** | برگزاری نشست های عمی با سازمان ها و ادارات هم رسالت | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |

|  |
| --- |
| **استراتژی شماره یک S3 :** **توسعه آموزشها در جهت توانمندسازی محققین و ذینفعان** |
| **هدف کلی اول G2:** **برگزاری نشست ها و همایش های علمی** |
| **هدف اختصاصی دوم O4:** برگزاری همایشهای دانشگاهی و ملی |
| **ردیف** | **شرح اقدام** | **گروه هدف** | **سال های برنامه** | **مسئولیت اجرایی** | **برآورد هزینه (ریال) به سال** |
| **1400** | **1401** | **1402** | **1400** | **1401** | **1402** |
| **1** | برگزاری همایش های دانشگاهی و ملی | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |
| **2** | مشارکت در برگزاری همایش های علمی دانشگاهی یا ملی | محققان و اعضای هیئت علمی | در طول سال | در طول سال | در طول سال | معاون پژوهشی مرکز |  |  |  |